

**Bilanz****AKTIVA**

	31.12.2016 EUR	31.12.2017 EUR	31.12.2018 EUR
<b>A. Anlagevermögen</b>	<b>12.655.168,30</b>	<b>14.537.323,83</b>	<b>17.666.726,20</b>
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>	<b>13.134,00</b>	<b>38.704,00</b>	<b>43.201,14</b>
1. Selbst geschaffene gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte	0,00	0,00	0,00
2. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte, sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	13.134,00	38.704,00	20.941,00
3. Geleistete Anzahlungen	0,00	0,00	22.260,14
<b>II. Sachanlagen</b>	<b>7.607.855,72</b>	<b>9.235.616,63</b>	<b>13.355.993,65</b>
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten, einschl. Bauten auf fremden Grundstücken	6.859.900,00	6.841.392,20	6.150.669,23
2. Technische Anlagen und Maschinen	0,00	0,00	0,00
3. Andere Anlagen, Betriebs- u. Geschäftsausstattung	747.955,72	629.992,72	547.479,72
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	0,00	1.764.231,71	6.657.844,70
<b>III. Finanzanlagen</b>	<b>5.034.178,58</b>	<b>5.263.003,20</b>	<b>4.267.531,41</b>
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	0,00	0,00	0,00
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	0,00	0,00	0,00
3. Beteiligungen	50.890,36	50.890,36	50.890,32
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht			0,00
5. Wertpapiere des Anlagevermögens	1.356.734,13	1.356.734,13	101.730,00
6. Sonstige Ausleihungen und Rückdeckungsansprüche	3.626.554,09	3.855.378,71	4.114.911,05

<b>B. Umlaufvermögen</b>	<b>18.045.881,89</b>	<b>17.638.917,65</b>	<b>15.220.868,61</b>
<b>I. Vorräte</b>	58.455,87	72.601,76	69.181,01
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	43.141,51	60.168,72	53.068,53
2. Unfertige Leistungen	0,00	0,00	0,00
3. Fertige Leistungen	15.314,36	12.433,04	16.112,48
4. Geleistete Anzahlungen	0,00	0,00	0,00
<b>II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b>	<b>1.540.825,69</b>	<b>13.149.013,71</b>	<b>8.195.168,59</b>
1. Forderungen aus Beiträgen, Gebühren, Entgelten und sonstigen Lieferungen und Leistungen	1.390.700,42	747.876,87	627.448,38
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen	0,00	0,00	0,00
3. Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0,00	0,00	0,00
4. Sonstige Vermögensgegenstände	150.125,27	12.401.136,84	7.567.720,21
<b>III. Wertpapiere</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	0,00	0,00	0,00
2. Sonstige Wertpapiere	0,00	0,00	0,00
<b>IV. Kassenbestand, Bundesbankguthaben, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks</b>	<b>16.446.600,33</b>	<b>4.417.302,18</b>	<b>6.956.519,01</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	0,00	0,00	11.452,57
<b>D. Aktiver Unterschiedsbetrag aus der Vermögensverrechnung</b>	0,00	0,00	0,00
<b>SUMME DER AKTIVA</b>	<b>30.701.050,19</b>	<b>32.176.241,48</b>	<b>32.899.047,38</b>

## Bilanz

### PASSIVA

	31.12.2016 EUR	31.12.2017 EUR	31.12.2018 EUR
<b>A. Eigenkapital</b>	<b>23.085.958,84</b>	<b>24.345.506,66</b>	<b>25.209.138,21</b>
I. Nettosition	2.157.438,47	2.157.438,47	2.157.438,47
II. Ausgleichsrücklage	4.767.984,63	4.767.984,63	4.767.984,63
III. Andere Rücklagen	15.335.553,82	15.915.535,74	16.504.883,56
IV. Ergebnis	824.981,92	1.504.547,82	1.778.831,55
<b>B. Sonderposten</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Sonderposten für Investitionszuschüsse zum Anlagevermögen	0,00	0,00	0,00
<b>C. Rückstellungen</b>	<b>6.517.732,38</b>	<b>6.621.745,20</b>	<b>6.769.645,97</b>
1. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	5.170.506,00	5.242.892,00	5.362.394,00
2. Steuerrückstellungen	165.000,00	165.000,00	165.000,00
3. Sonstige Rückstellungen	1.182.226,38	1.213.853,20	1.242.251,97
<b>D. Verbindlichkeiten</b>	<b>1.097.358,97</b>	<b>1.208.989,62</b>	<b>920.263,20</b>
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	66,27	0,00	0,00
2. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen	0,00	0,00	0,00
3. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	638.069,42	752.272,37	590.864,30
4. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen	0,00	0,00	0,00
5. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	0,00	0,00	0,00
6. Sonstige Verbindlichkeiten	459.223,28	456.717,25	329.398,90
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>SUMME DER PASSIVA</b>	<b>30.701.050,19</b>	<b>32.176.241,48</b>	<b>32.899.047,38</b>

## Erfolgsplan/Erfolgsrechnung

	2017 Geschäfts- jahr In €	2018 Geschäfts- jahr In €	Plan 2019
1. Erträge aus IHK-Beiträgen	8.779.161,43	9.129.819,72	9.357.000,00
2. Erträge aus Gebühren	2.180.684,37	2.044.054,97	2.149.600,00
3. Erträge aus Entgelten	4.359.916,50	4.492.915,09	4.228.400,00
4. Erhöhung oder Verminderung des Bestandes an fertigen und unfertigen Leistungen	0,00	0,00	0,00
5. Andere aktivierte Eigenleistungen	0,00	0,00	0,00
6. Sonstige betriebliche Erträge	1.377.609,24	1.392.295,63	1.596.800,00
- davon: Erträge aus Erstattungen	235.290,75	240.109,30	200.800,00
- davon: Erträge aus öffentlichen Zuwendungen	531.165,07	572.106,47	714.700,00
- davon: Erträge aus gesonderten Wirtschaftsplänen	0,00	0,00	0,00
<b>Betriebserträge</b>	<b>16.697.371,54</b>	<b>17.059.085,41</b>	<b>17.331.800,00</b>
7. Materialaufwand			
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- u. und bezogene Waren	-609.803,23	-568.802,00	-592.300,00
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	-2.527.895,86	-2.515.412,35	-2.525.900,00
8. Personalaufwand			
a) Gehälter	-5.978.567,36	-6.085.105,81	-6.918.400,00
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung	-1.558.803,26	-1.663.091,66	-1.867.000,00
9. Abschreibungen			
a) Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	-494.479,60	-900.225,12	-427.700,00
b) Abschreibungen auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens soweit diese die in der IHK üblichen Abschreibungen nicht überschreiten	0,00	0,00	0,00
10. Sonstige betriebliche Aufwendungen	-4.144.245,34	-4.388.884,05	-4.872.900,00
- davon: Zuführung an gesonderte	-4.109,19	-11.226,68	0,00
- davon: Projektanteil Standortagentur	-77.535,60	-77.500,00	-77.500,00
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>-15.313.794,65</b>	<b>-16.121.520,99</b>	<b>-17.204.200,00</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>1.383.576,89</b>	<b>937.564,42</b>	<b>127.600,00</b>
11. Erträge aus Beteiligungen	0,00	0,00	0,00
12. Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	125.306,03	137.379,03	125.500,00
13. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	6,37	17,76	0,00
- davon: Erträge aus Abzinsung	0,00	0,00	0,00
14. Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0,00	0,00	0,00
15. Zinsen und ähnliche Aufwendungen	-228.809,81	-190.796,00	-237.500,00
- davon: Aufwendungen aus Aufzinsung	-228.793,00	-190.796,00	-200.000,00
<b>Finanzergebnis</b>	<b>-103.497,41</b>	<b>-53.399,21</b>	<b>-112.000,00</b>
<b>Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>	<b>1.280.079,48</b>	<b>884.165,21</b>	<b>15.600,00</b>
16. Außerordentliche Erträge	0,00	0,00	0,00
17. Außerordentliche Aufwendungen	0,00	0,00	0,00
<b>Außerordentliches Ergebnis</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

18. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,00	0,00	0,00
19. Sonstige Steuern	-20.531,66	-20.533,66	-20.700,00
<b>20. Jahresergebnis</b>	<b>1.259.547,82</b>	<b>863.631,55</b>	<b>-5.100,00</b>
21. Ergebnisvortrag aus dem Vorjahr	0,00	0,00	0,00
22. Entnahmen aus Rücklagen			
a) aus der Ausgleichsrücklage	0,00	0,00	0,00
b) aus anderen Rücklagen	555.000,00	965.200,00	483.000,00
- davon: Liquiditätsrücklage	0,00	0,00	0,00
23. Einstellungen in Rücklagen			
a) in die Ausgleichsrücklage	0,00	0,00	0,00
b) in andere Rücklagen	-310.000,00	-50.000,00	-477.900,00
- davon: Liquiditätsrücklage	0,00	0,00	
<b>24. Ergebnis</b>	<b>1.504.547,82</b>	<b>1.778.831,55</b>	<b>0,00</b>

## Finanzplan/Finanzrechnung

	2017 Geschäfts- jahr In €	2018 Geschäfts- jahr In €	2019 Plan In €
1. Jahresergebnis vor außerordentlichem Posten	1.259.547,82	863.631,55	-915.200,00
2. +/- Abschreibungen (+)/Zuschreibungen (-) auf Gegenstände des Anlagevermögens / Erträge Auflösung Sonderposten (-)	467.589,61	863.203,66	962.400,00
3. +/- Zunahme (+)/Abnahme (-) der Rückstellungen, +/- Bildung Passive RAP (+) / Auflösung Aktive RAP (+), Auflösung Passive RAP (-) / Bildung Aktive RAP (-)	104.012,82	136.448,20	463.900,00
4. +/- Sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen (+)/Erträge (-) [bspw. Abschreibung auf ein aktiviertes Disagio]	0,00	0,00	xxx
5. +/- Verlust (+)/Gewinn (-) aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens	-388,51	-14.827,07	xxx
6. +/- Abnahme (+)/Zunahme (-) der Vorräte, der Forderungen aus Beiträgen, Gebühren, Entgelte und sonstigen Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind.	-11.622.333,91	4.957.265,87	xxx
7. +/- Zunahme (+)/Abnahme (-) der Verbindlichkeiten aus Beiträgen, Gebühren, Entgelte und sonstigen Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	111.696,92	-288.726,42	xxx
8. +/- Ein- (+) und Auszahlungen (-) aus außerordentlichen Posten	0,00	0,00	xxx
<b>9. = Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit</b>	<b>-9.679.875,25</b>	<b>6.516.995,79</b>	<b>511.100,00</b>
10. Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögen	0,00	30,00	0,00
11. - Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen	-2.106.572,84	-5.002.839,14	-230.000,00
12. + Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen Anlagevermögens	0,00	0,00	0,00
13. - Auszahlungen für Investitionen des immateriellen Anlagevermögens	-41.237,67	-22.260,14	-88.000,00
14. + Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens	47.125,57	1.281.130,75	1.255.000,00
15. - Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen	-248.671,69	-233.840,43	-1.500.000,00
<b>16. = Cashflow aus der Investitionstätigkeit</b>	<b>-2.349.356,63</b>	<b>-3.977.778,96</b>	<b>-563.000,00</b>
17. + Einzahlungen aus der Aufnahme von (Finanz-) Krediten	0,00	0,00	0,00
18. - Auszahlungen aus der Tilgung von (Finanz-) Krediten	-66,27	0,00	0,00
<b>19. = Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-66,27</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
20. Zahlungswirksame Veränderung des Finanz- mittelbestandes (Summe der Zeilen 9, 16 und 19)	-12.029.298,15	2.539.216,83	-51.900,00
21. + Finanzmittelbestand am Anfang der Periode	16.446.600,33	4.417.302,18	xxx
<b>22. = Finanzmittelbestand am Ende der Periode</b>	<b>4.417.302,18</b>	<b>6.956.519,01</b>	<b>xxx</b>

xxx = für diese Positionen sind gemäß Finanzstatut keine Planwerte vorgesehen